

# 笑顔創造

Smile creation

第4号



「めねぎのうえんのガ・ガ・ガーン！」より：合同出版

発行日 2023年7月1日  
発行元 京丸園株式会社  
代表取締役 鈴木厚志  
〒435-0022  
静岡県浜松市南区鶴見町 380-1  
E-mail kyomaru@ck.tnc.ne.jp  
URL <https://www.kyomaru.net>

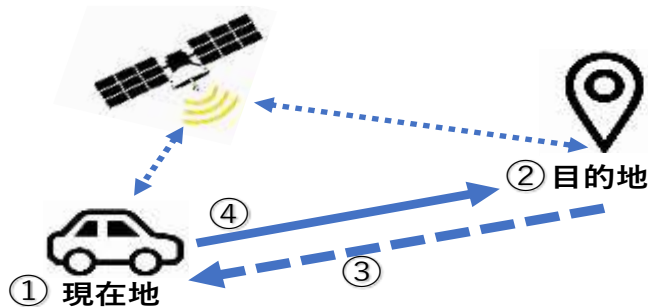
## 「経営は逆算である」

「経営者になる、経営を学ぶ」とよく言いますがそもそも経営って何？と疑問に思っていました。農業経営戦略講座の講師だったオリジン・コーポレーションの杉井保之先生が私の疑問に明快に答えてくれました。「経営は逆算である」(一倉定)と。経営とは、先にゴールを決めることから始まり現在地点からゴールを目指すことだと教えていただきました。

当時、私は30歳で悩んでいました。働いても働いてもお金が貯まるとか、生活が豊かになるわけでもなく日々疲れだけが貯まっていく状況で心身共に疲れ果てていました。この言葉を教わったときなぜ自分がこんなに苦しいのかははっきりわかりました。

経営をしていなかったのです。ゴールを決めないままに農業をスタートしていたのです。「行く当てもなく海図も持たず海を漂流していたらそれは遭難者です。」と杉井先生に言われた時、それは自分だと思いました。

私は、二度と遭難者にはなりたくないと思い経営者になることを決意し経営を学び身につけるために杉井先生が主幹する静岡経営塾に通うことに決めました。



京丸園は、法人化し100名の人達が働く農園です。この船を遭難させるわけにはいきません。一緒に働く仲間と共に旅を味わい、目的地にある美しい景色をみんなで見てみたいと思うのです。

経営を学び始めて28年となります。お蔭様で順調に船は進んできました。遭難しないで旅が継続できているのは、カーナビゲーションシステムにあてはめて経営をしてきたからだと感じています。

- ① 現在地点入力 (現状・実態・事実を知る)
- ② 目的地設定 (理念：目的を持つ)
- ③ 道が示される(戦略：ルート選択・基準を持つ・師を持つ)
- ④ 動き出す(戦術：目的にあった行動・ルールを守る)

## 経営理念をつくる

理念が大事だと学んだので考えました。しかし、思い浮かびませんでした。企業の理念集の本の中からかっこよさそうな文章を選んで見ましたが歯が浮く感じがしてしっくりしません。杉井先生に相談すると、「理念は外には無いよ！自分の胸の内にあるものだから。」「静かな場所に身をおいて過去を振り返ってみるといい。」とアドバイスいただきました。

私は、理念というかっこいい看板を探していたのです。どこかの企業のまねでは理念とは言えません。

「なぜ自分は、農業を職業として選んだのか？」「これから自分は、どんな生き方をしていきたいのか？」「どんな苦難の時もこの理念があれば力が湧いてくるようなもの。」自分の覚悟が理念なのです。

コンパスが常に北をさし続けるように私達は、理念を指し続けます。

## 絵本にサインをしたら

昨年、「めねぎのうえんのガ・ガ・ガーン！」(合同出版)絵本が出版し、浜松市の谷島屋書店さんと一緒に発表会を開催させていただきました。そこに参加してくれた青年が最後に「サインして下さい。」と私の前にあられました。その青年が今年、特別支援学校の企業実習で京丸園に来ることになりました。絵本が繋いでくれた縁だと感じました。

### ～ 今月の活動 ～

- 6月3日 日本福祉大学
- 6月3～4日 静岡経営塾
- 6月13日 静岡県西部農林事務所
- 6月14日 庄内小学校 ユニバサルデザイン
- 6月20日 萩丘小学校 ユニバサルデザイン
- 6月23・30日 静岡県立短期大学部 社会福祉学科
- 6月25日 園芸療法研究会西日本
- 6月28日 宮崎県農業法人協会

### ◎参加できます！

6月23日 金曜日 浜松建設的な生き方を学ぶ会(京丸園)  
19:00～21:00 開催場所:京丸園  
オリジン・コーポレーション 杉井保之氏をお招きしての勉強会です。参加費 1,000円 事前連絡をお願いします。

今月のことば

ゴールが

決まるから

経営が始まる